

# FMI Forstærkede Indkøbspolitik - Juridiske forhold (SPOR 1)

22/8-19

V. Juridisk Afdeling (JA)

***Denne briefing er udarbejdet af FMI. Briefingen må ikke gengives eller videredistribueres uden samtykke fra FMI. Briefingen kan ikke stå alene og kan ikke danne grundlag for juridisk eller kommercielt opslagsværk. Alle eksempler er fiktive.***

# FMI ny forstærkede indkøbspolitik

1. **Det juridiske spor** har til formål at skitsere den juridiske ramme for de løsningsmodeller, som FMI efter gældende lovgivning kan inddrage i forbindelse med udarbejdelsen af FMI nye indkøbspolitik, herunder **udbudsproceduren**.
2. Samarbejdsagendaen behandler mulighederne for øget samarbejde og dialog med henblik på at give industrien bedre mulighed for at forberede sig og komme i betragtning til forsvarets anskaffelser samt at opbygge forsvarets markedskendskab.
3. Det erhvervsstøtteretlige spor har til formål at behandle mulighederne for, hvordan Forsvarets og industriens behov for udvikling af forsvarsmateriel til prototypeniveau kan imødekommes, således at især små og mellemstore virksomheder (SMV) i større omfang kan deltage i offentlige udbud. (Arbejdet hermed er endnu ikke afsluttet)

# Fokuspunkter i den forstærkede indkøbspolitik

## Udvalgte fokuspunkter i det juridiske spor

- **Formålet** er at skabe størst muligt diversitet (bl.a.ift. **virksomhedsstørrelse**) i FMI udbud med henblik på at skabe det bedste konkurrencefelt i udbuddene
- **Hvornår:** Den forstærkede indkøbspolitik finder anvendelse, når der **indgår en ikke ubetydelig andel af SMV'er** blandt markedsaktørerne.
- I forbindelse med FMI's anskaffelser er der øget fokus på følgende områder:
  - Sprog
  - Opbløde økonomiske og finansielle egnethedskrav (minus krav om omsætning og minus brug af økonomi som udvælgelseskriterium)
  - Virksomhedssegmentering i forbindelse med udvælgelsen
  - Referencer i forbindelse med udvælgelsen
  - Brug af vareprøver som en del af udvælgelsen
- Anvendelsen af de enkelte tiltag vil ske på baggrund af en forudgående markedsundersøgelse, som skal afdække markedets konkurrenceevne, herunder hvorledes markedsaktørerne fordeler sig i forhold til virksomhedsstørrelsen.

# Fokuspunkter i den forstærkede indkøbspolitik

## Sprog

- **Tidligere FMI politik** medførte at udbud som udgangspunkt blev gennemført på engelsk
- **Ny FMI politik** medfører, at udgangspunktet ikke længere er engelsk, men baseres på en **konkret stillingtagen (ad hoc beslutning)**
- Valg af sprog for **udbudsmaterialet** vurderes på baggrund af det konkrete udbuds karakteristika, herunder eksempelvis:
  - Ydelsestypen, udbudsformen eller kontraktværdi
  - Markedet
- Også konkret stillingtagen til hvilket sprog som **ansøgning/tilbud** kan indgives på – som udgangspunkt altid muligt at indgive ansøgning/tilbud på dansk
- **FMI skabelonkompleks** ajourført i overensstemmelse hermed
- **Mål:** FMI forventer at ny FMI politik mht. **sprog** vil skabe **bredere konkurrence på markedet**

# Fokuspunkter i indkøbspolitikken

## Økonomiske og finansielle egnethedskrav (minimumskrav)

- Der stilles mere lempelige krav til økonomiske egnethed
  - Der stilles ikke krav til en minimumssomsætning
- Økonomiske egnethedskrav kan vedrøre nogle af de øvrige nøgletal f.eks. soliditet
- Fastsættelse af egnethedskrav foretages altid konkret på baggrund af markedsundersøgelsen

## Økonomiske og finansielle udvælgelseskriterier

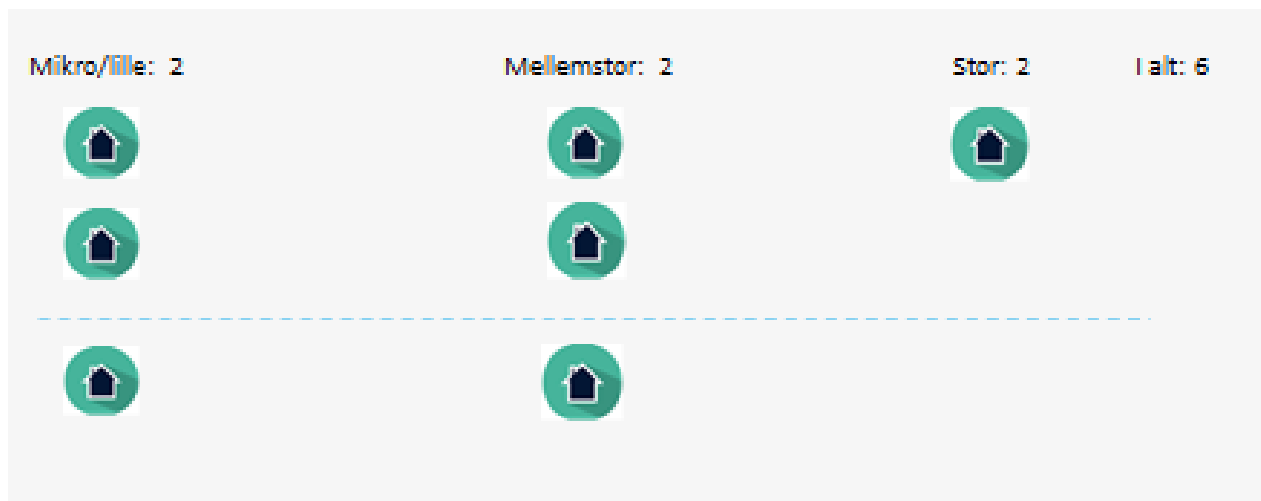
- Der kan ikke anvendes økonomisk/ finansiel formåen som udvælgelseskriterium

# Virksomhedssegmentering som en del af udvælgelseskriteriet “det bedste konkurrencefelt”

- **Hvad:** Ved virksomhedssegmentering menes **reservation af samtlige pladser** ift. **Virksomhedsstørrelse i forbindelse med udvælgelsen (på forhånd)**
  - Virksomhederne **konkurrerer indenfor hver af de enkelte segmenter**
- **Mål:** FMI ønsker **størst muligt diversitet i tilbudsgiverfeltet** forstået således at der **prækvalificeres virksomheder af forskellige størrelser**
  - Mikro, Små, Mellemstore og Store virksomheder
- Virksomhedsgrupper kan slås sammen fx mikro/små
- Ved opgørelsen af virksomhedsstørrelsen inddrages eventuelle støttevirksomheder
- Uudnyttede pladser falder som udgangspunkt bort, medmindre lovens/direktivets minimumsantal ikke opfyldes (opfyldelse sker på baggrund af på forhånd fastsat prioritetsordning)
- Den nærmere segmentering beror på den konkrete markedsundersøgelsen

# Fokuspunkter i indkøbspolitikken

## Virksomhedssegmentering, som en del af udvælgelsen - eksempel



# Fokuspunkter i indkøbspolitikken

## Referencer på tidligere lignede leverancer - som en del af udvælgelseskriteriet teknisk/faglig formåen

- FMI vil som det klare udgangspunkt **ikke** at stille **egnethedskrav** til teknisk og faglig formåen (minimumskrav)
- FMI vil fortsat kunne anvende referencer, der er en del af **udvælgelseskriteriet** "den tekniske og faglige formåen"
  - Referencer anvendes som led i udvælgelsen – **uanset alder**
  - Ved tilsvarende gode referencer, gives **ynge referencer forrang** frem for ældre referencer
  - Udvalgs-kriteriet fastsættes på baggrund af markedsundersøgelsen



# Fokuspunkter i indkøbspolitikken

## Vareprøver som supplement og/eller alternativ til referencer - som en del af udvælgelseskriteriet teknisk/faglig formåen

- For at imødekomme nyere og/eller mindre virksomheder kan FMI stille krav om indlevering af **vareprøver – som alternativ til referencer**
  - Eksempel: Udvalgelse på baggrund af graden af evne til at producere et lignende produkt, som det der udbydes
- FMI kan også overvejes at bruge **vareprøve som supplement** til krav om referencer
- **Alternativ til vareprøve** kan være en **beskrivelse** eller et **fotografi** af den pågældende vare
- Udvalgelseskriterier (potentielle leverandører) holdes skarpt adskilt fra tildelingskriterier (leverancen/det tilbudte produkt)
- Udvalgelseskriteriet på baggrund af markedsundersøgelsen

# Forstærket indkøbspolitik

## Processen herfra

- Der foregår et stort arbejde i FMI med at bistå alle projekterne med indkøbspolitikken samt give behørig vejledning til markedet
- FMI har haft gennemført de første udbud med brug af den forstærkede indkøbspolitik, og umiddelbart virker det som om at der er taget godt imod de nye politik, ligesom at den ikke umiddelbart har givet anledning til udfordringer

## **FMI industridag**

- **I er velkomne til at kigge forbi JA stand her på industridagen.**
- **Her vil JA står klar til at besvare uddybende spørgsmål.**