



F-35 Industrisamarbejde

Generalmajor Henrik R. Lundstein, Programdirektør, F-35 Kampfly Program
Forsvarsministeriets Materiel- og Indkøbsstyrelse (FMI)
22. august 2019

Punkter

- F-35 Partnerskabet og det globale drifts- og vedligeholdelsessystem.
- "Best value"-princippet.
- Kontrakttildeling.
- Muligheder for produktion og vedligeholdelse af F-35.
- Forsvarets understøttelse af dansk industri i rammen af industripartnerskabet.
- Spørgsmål.

Politisk aftale om anskaffelse af nye kampfly, 9. juni 2016

"... partierne [er] enige om at anskaffe 27 F-35 A Joint Strike Fighter."

"Partierne tilslutter sig, at Danmark udnytter de muligheder for "Smart Defence", samarbejde og stordriftsfordele, der følger af, at F-35 brugerlande indgår i et partnerskab, herunder i relation til drift og vedligeholdelse af flyene."

F-35 Partnerskabet

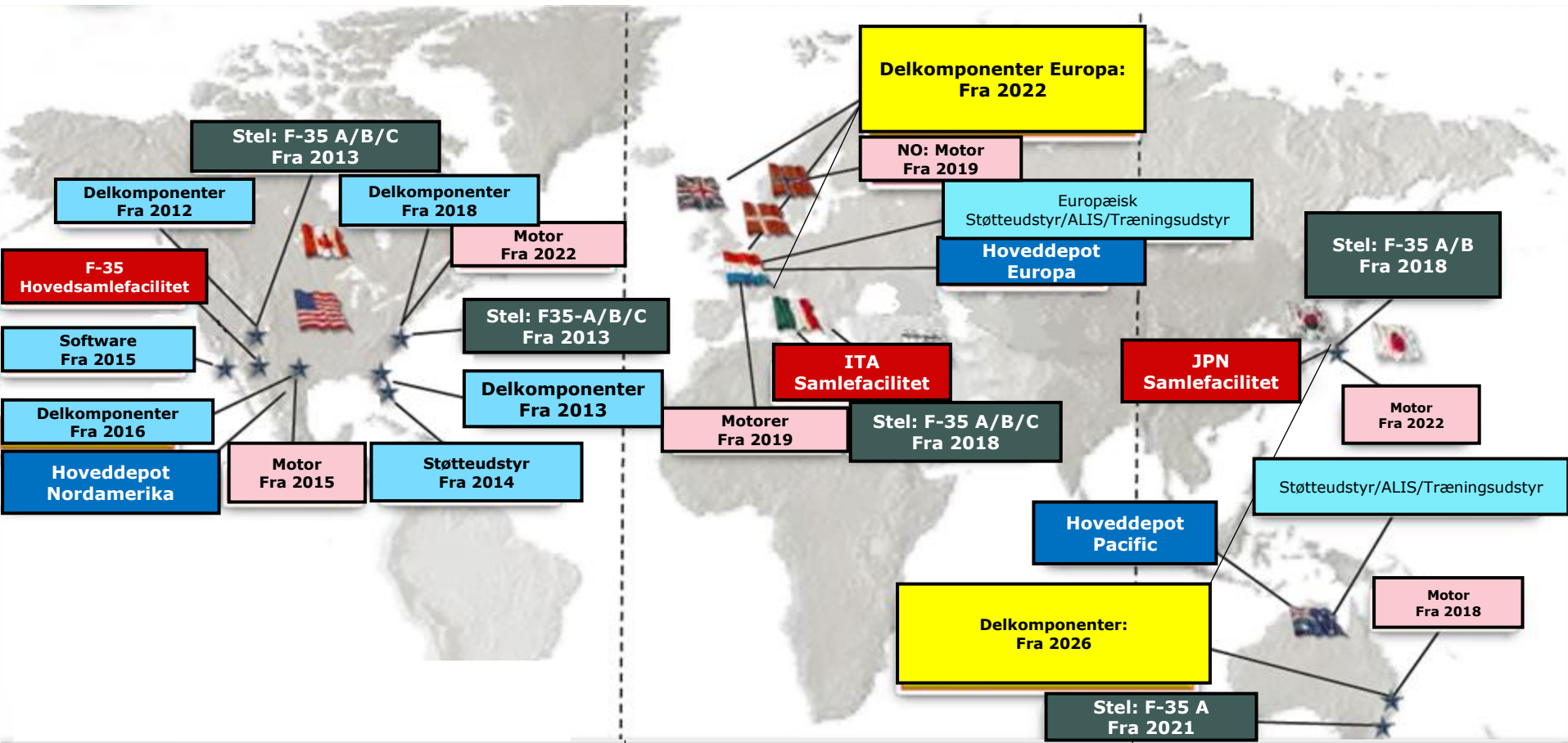


- Målet er at skabe et prisbilligt og moderne multirolle kampfly til erstatning for en række nuværende flytyper på verdensplan.
- F-35 udvikles og produceres i et internationalt partnerskab ledet af USA. Danmark har deltaget i partnerskabet siden 1997, og traf typevalg i 2016.
- Danmarks forventninger til F-35 Partnerskabet er et omfangsrigt og multifacetteret internationalt samarbejde, der kan sikre stabil drift, et forudsigeligt økonomisk niveau samt et moderne kampfly som kan sikre Danmarks interesser langt ud i fremtiden.

Det globale drifts- og vedligeholdelsessystem (GSS)

- Formålet med GSS er at mindske omkostninger og forbedre tidsplan og ydeevne for den globale F-35-flåde.
- F-35 udfordrer producenter og det politiske niveau til at finde gensidigt fordelagtige måder at reducere omkostningerne på.
- Drifts- og vedligeholdelsessystemet omdannes til en performancebaseret konstruktion.
- Muligheder for industrien, bl.a. inden for vedligeholdelse.

Det globale drifts- og vedligeholdelsessystem (GSS)



GSS

2016-2017

2018-2019

2020 →

Antal fly på verdensplan

120-250 fly

250-600 fly

600-3.187 fly

Resultatbaserede aftaler

Under udvikling

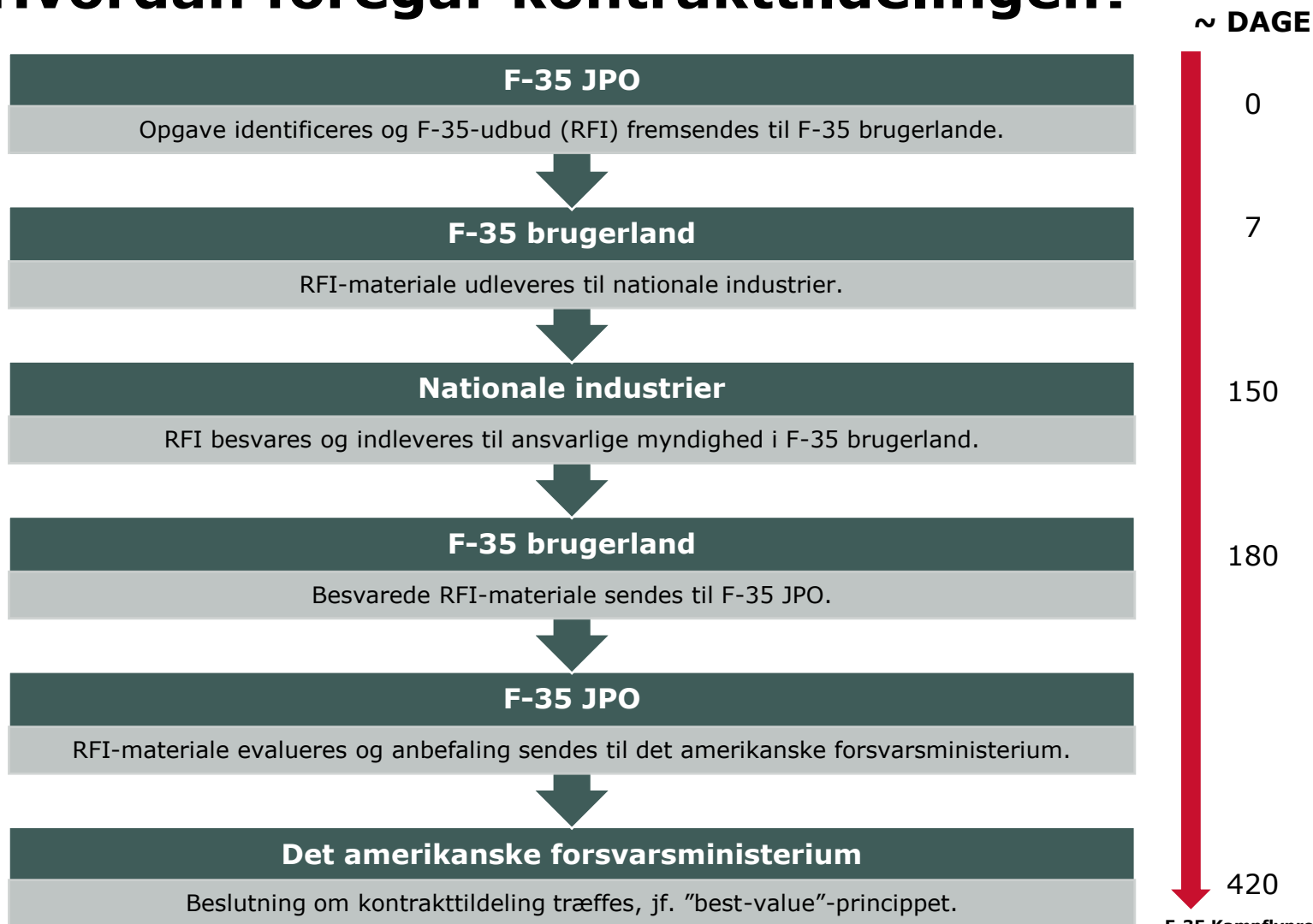
Delvist udviklet

Fuldt udviklet
resultatbaseret aftale

Best value"-princippet

- JSF Production, Sustainment, and Follow-On Development MoU:
 - Det er ikke muligt at stille krav om industrisamarbejde ifm. anskaffelsen af F-35-kampflyet.
 - Leverandører og underleverandører udvælges i konkurrence med øvrige brugerlandes industri, jf. "best value"-princippet.
- "Best value"-princippet:
 - Princippet fokuserer bl.a. på pris, kvalitet og leveringstid.
 - Virksomhedernes konkurrenceevne er afgørende for at sikre ordrer.

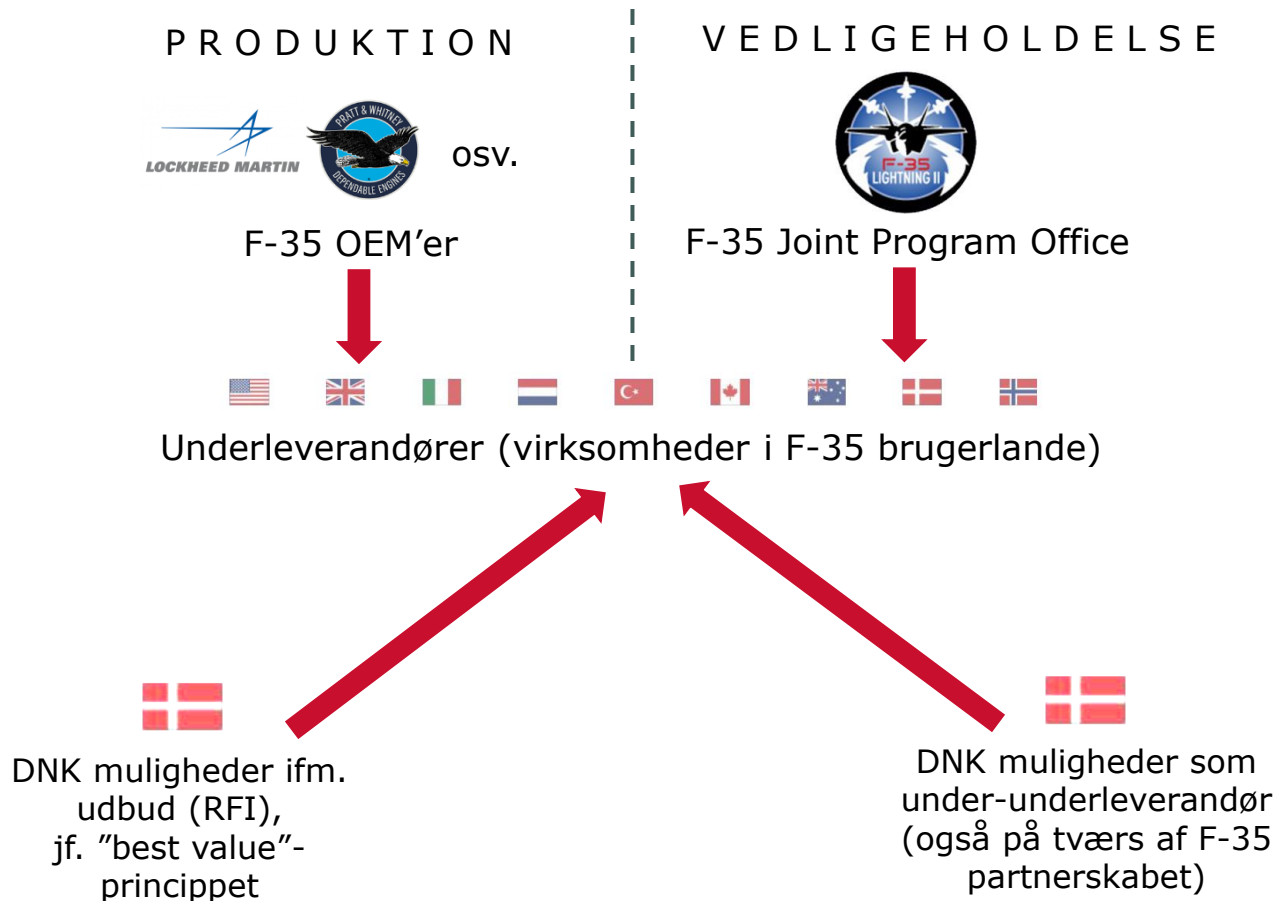
Hvordan foregår kontrakttildelingen?





Danske muligheder for produktion og vedligeholdelse af F-35 kampflyet

Danske muligheder for produktion og vedligeholdelse af F-35



Global produktion og -vedligeholdelse på tværs af F-35 flåden (+3000 fly)

Danske muligheder for produktion og vedligeholdelse af F-35

- Virksomheder i alle brugerlande kan byde på opgaver. Virksomheder i partnernationer, herunder Danmark, har fortrinsret.
- Fremtidigt potentiale ift. vedligeholdelsesordrer.
- Ordre vindes på baggrund af F-35 udbudsbesvarelser (Requests for Information, RFI), som evalueres på baggrund af "best-value"-princippet.
- Muligheder for samarbejde med underleverandører – også på tværs af F-35 partnerskabet.

Danske muligheder for produktion og vedligeholdelse af F-35

- **RFI for Tier 2:**
 - Danske virksomheder fik i februar 2019 tildelt en ordre på vedligeholdelse af 16 avionics komponenter til F-35 kampflyet.
 - Virksomhederne vil i 2021-2025, sammen med USA, stå for den globale vedligeholdelse af disse komponenter. Fra 2025 skal virksomhederne stå for den europæiske vedligeholdelse.

Danske muligheder for produktion og vedligeholdelse af F-35

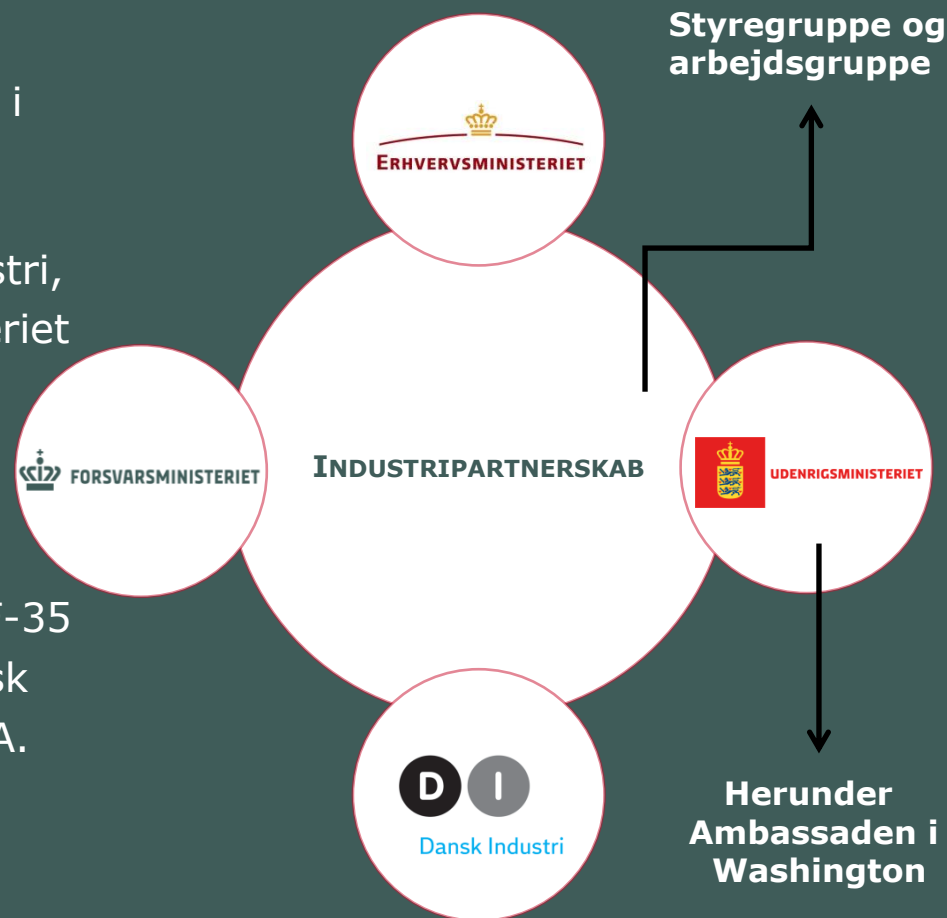
- **RFI for Tier 3:**
 - RFI for Tier 3 forventes offentliggjort inden for nærmeste fremtid. Virksomheder i F-35 brugerlande vil have 6 måneder til en besvarelse.
 - RFI'en vil omhandle vedligeholdelsen af over 200 delkomponenter til F-35 kampflyet.
 - Danske virksomheder med en Non-Disclosure Agreement (NDA) med FMI kan få udleveret materialet på et USB-stik og besvare RFI'en. I kan kontakte F-35 Kampflyprogram ved FMI for at indgå en NDA.

Politisk aftale om anskaffelse af nye kampfly, 9. juni 2016

“... der skal gøres en særlig indsats for at fremme dansk erhvervs muligheder for medproduktion af flyene, og der etableres til formålet en faciliteringsmekanisme.”

Industripartnerskab for forsvarsrelateret eksport til USA

- Industripartnerskabet blev etableret i marts 2017.
- Partnerskabet består af Dansk Industri, Erhvervsministeriet, Forsvarsministeriet og Udenrigsministeriet.
- **Formål:** ... at styrke danske virksomheders muligheder for at konkurrere på opgaver relateret til F-35 og åbne døre til anden højteknologisk eller forsvarsrelateret eksport til USA.



Forsvarets understøttelse af dansk industri i rammen af industripartnerskabet

- Oplysninger om kommende og overståede F-35 udbud (RFI) – og RFI-håndtering.
- Informationsmøder og andre begivenheder.
- Sparring, rådgivning – og møder med virksomheder og leverandører.
- Promovering af danske virksomheder i Danmark og udland.
- Afdækning af muligheder for dansk industri – primært relateret til F-35.
- Varetagelse af forsvarsindustrielle interesser over for JPO.
- Koalitionsopbygning med udvalgte F-35 partnernationer.

Erfaringer med F-35-udbud (RFI)

- Danske virksomheder har unik viden og færdigheder.
- Hav den rigtige mængde information målrettet det specifikke teknologiområde og formod ikke, at læseren kender jeres virksomhed.
- Udelad generel marketinginformation.
- Vær specifik – understøt udsagn med konkret data.
- Giv detaljerede omkostningsberegninger – nævn forudsætninger og metode.
- Udelad forkortelser og snørklet sprog.
- Accepter de standarder der kræves for at deltage.

Product Support Provider netværk (PSPn) i Danmark – dansk perspektiv

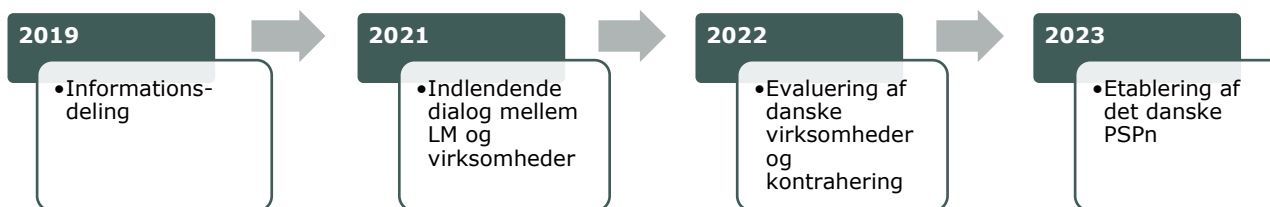
- PSPn er et netværk bestående af danske virksomheder, som skal støtte Forsvaret i vedligeholdelsen af støtteudstyr til F-35 kampflyet, herunder jord-, pilot- og IT-udstyr. Netværket vil være del af et støtte europæiske netværk.
- Opgaver inden for 15 kategorier.
- **PSPn etableres og drives af Lockheed Martin** – men bruttolister over interesserede virksomheder udarbejdes af danske brancheorganisationer.
- Forsvaret kan byde på alle 15 kategorier.
- "Best Value"-princippet gælder for danske virksomheder såvel som for Forsvaret.

Product Support Provider netværk (PSPn) i Danmark – dansk perspektiv

- PSPn er en god mulighed for små og mellemstore virksomheder.
- Kompetencer findes ikke kun hos forsvarsindustrien.
- F-35 Kampflyprogram opfordrer alle virksomheder med kompetencer inden for de 15 kategorier til at byde.
- F-35 Kampflyprogram arbejder tæt sammen med danske brancheorganisationer og deler information om PSPn på www.fmi.dk og på konferencer.

Product Support Provider netværk (PSPn) i Danmark – dansk perspektiv

Tidslinje for det danske PSPn



- Interesserede og relevante virksomheder bør kontakte danske brancheorganisationer.
- En bruttoliste vil blive fremsendt til Lockheed Martin.
- Kontrakter vil blive indgået mellem Lockheed Martin og de individuelle danske virksomheder.

Forsvarets understøttelse af dansk industri

For mere information om F-35 industrisamarbejde kontakt:

F-35 Kampflyprogram (NFP) ved FMI

E-mail-adresse: fmi-ktp-nfp@mil.dk



Spørgsmål



 **FORSVARSMINISTERIET**
MATERIEL- OG INDKØBSSTYRELSEN

Lautrupbjerg 1-5
2750 Ballerup

Telefon: +45 728 14000
E-mail: fmi@fmi.dk
www.fmi.dk